



# ENSEMBLE

## POUR UNE RÉUNION SOCIALE ET SOLIDAIRE

LA LETTRE MENSUELLE DE LA  
CHAMBRE RÉGIONALE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE DE LA RÉUNION

### Chiffre clé du mois

Le chiffre clé du mois : 55%. A la Réunion, 55% des salariés sont des femmes dans l'Économie Sociale et Solidaire. Comparativement, elles sont à 35% dans le secteur privé hors ESS et à 53% dans le secteur public.  
Source: INSEE CLAP 2009

## Une structure d'insertion par l'activité économique au service d'une insertion réussie : la régie de territoire A.C.T.I.V.E.

### Projet et territoire

Depuis près de 4 ans, la régie de territoire du Grand Sud Actions et Chantiers Territorialisés pour l'Insertion et la Vie Économique dite « A.C.T.I.V.E. » porte un projet original à mi-chemin entre économie solidaire, insertion par l'activité économique et éducation populaire. Les activités qu'elle développe, produisent des richesses et des flux financiers qui permettent d'offrir des parcours d'insertion à des personnes exclues de la sphère économique marchande et contribuent à recréer du lien social. Les Régies de Quartier et de Territoire sont organisées nationalement au sein du Comité National de Liaison des Régies de Quartier (CNLRQ). 250 régies sont recensées en Métropole et dans les DOM/TOM. A ce jour, A.C.T.I.V.E. est labellisée « régie de territoire ». L'intervention sur tout le « territoire » est motivée pour créer les conditions d'accès à de nouveaux marchés qui sont mécaniquement plus restreints à l'échelle d'un « quartier ». Pour conséquence, cette stratégie stimule une hybridation de ressources plus favorable à la régie de Saint-Joseph. De plus, la structure est conventionnée « entreprise d'insertion » par la Commission Départementale de l'Insertion par l'Activité Économique (CDIAE), elle détient également l'agrément « amélioration de l'habitat » par le Département de la Réunion et est adhérente de l'Union Régionale des Structures d'Insertion par l'Activité Économique (URSIAE).

### Son territoire d'intervention

La Régie A.C.T.I.V.E., basée à Saint-Joseph, s'inscrit économiquement sur l'ensemble du Département de la Réunion. Cependant, le champ d'intervention prioritaire reste le Grand Sud des Avirons à Saint-Philippe en passant par l'Étang-Salé, Saint-Louis, Cilaos, l'Entre-deux, Saint-Pierre, le Tampon, Petite-Île et naturellement Saint-Joseph. L'association est administrée par des bénévoles actifs, habitants des quartiers et par des membres de droit issus de Collectivités et de représentants de bailleurs sociaux. Cette structure d'insertion par l'activité économique (SIAE) est dirigée par un directeur salarié qui met en œuvre les activités de production et d'animations sociales décidées par le Conseil d'Administration et son président. La structure emploie 70 salariés dont 22 permanents. Par le biais de l'agrément Entreprise d'insertion, elle compte dans ses rangs des personnes en Contrat à Durée Déterminée d'Insertion et par des actions projets des contrats aidés type CAE-CUI.

### Le cœur de cible d'activité

Les activités économiques développées sont variées et la situent dans le champ concurrentiel : second œuvre du bâtiment, rénovation de l'habitat, maçonnerie, plomberie, électricité, entretien des espaces verts, élagage, entretien et nettoyage d'immeubles, co-traitance ou sous-traitance aux entreprises, déménagement...

Ses principaux clients sont les bailleurs sociaux, le Département de la Réunion, les particuliers et les acheteurs publics de marchés type clauses d'insertion. Elle possède la garantie décennale, la respon-



De g à d: Malet Eddy (coordonnateur technique), Reype Jean-Yves (encadrant), Mussard Marie-Claire (comptable), Leperre Marina (secrétaire), Grondin Frank (directeur).

sabilité civile professionnelle et la compétence norme de sécurité électrique type consuel.

### Finalités et entreprise sociale

Ces prestations de bâtiment et d'espaces verts sont regroupées sous l'appellation **Entreprise Sociale**. Par définition, une entreprise sociale partage avec une entreprise « classique » l'affirmation d'un projet économique et la nécessité de dégager des excédents. Mais elle s'en distingue très nettement par sa finalité. Le projet économique et les excédents ne sont pas une fin en soi mais bien **des moyens au service d'un projet social** (insertion sociale et professionnelle des bénéficiaires, développement de nouveaux modes de gestion du local).

A ce titre, dans le cadre d'une action Politique de la ville, la régie mène un chantier « école » en réalisant des clôtures en périphérie d'une opération de Résorption de l'Habitat Insalubre (RHI) à Saint-Joseph (quartiers Gréviléas, Marguerites et Pandanus) et emploie pour ce faire 24 CAE-CUI. Ces salariés suivent également une formation qualifiante intitulée « Titre Professionnel d'Agent d'Entretien du Bâtiment » de niveau V.

### Quels financements pour quelles insertions?

Pour mener à bien l'ensemble de ses projets, le budget de la régie A.C.T.I.V.E. s'équilibre entre des financements publics à travers l'Etat, le Département de la Réunion, la Ville de Saint-Joseph et la Communauté d'Agglomération du Sud et des financements privés générés par les activités dites marchandes. Le chiffre d'affaires représente 40% du budget total de la structure. In fine, le bilan d'insertion des personnes recrutées par A.C.T.I.V.E. comptabilise près de 85% de taux de réussite aux formations. De plus, 31 % des personnes en parcours trouvent une sortie dynamique dite d'emploi durable (création d'entreprises, CDD de + 6 mois, CDI). Par ce modèle entrepreneurial d'économie solidaire, la régie ambitionne d'être une entreprise de la 2ème chance pour les personnes sans emploi ou en échec professionnel et qui soutient l'idée d'une solution durable d'emploi.

**Contact :** Monsieur Franck GRONDIN

Directeur de la Régie de territoire A.C.T.I.V.E

Tél : 0262 56 55 81

active974@orange.fr

**MERCI DE FAIRE VIVRE  
CETTE LETTRE ET DE  
NOUS PROPOSER DES  
ARTICLES**



02.62.21.50.60



## LE COIN DU NET EN S@VOIR +

<http://www.fineurosol.com>

Un site où vous découvrirez l'état de l'épargne solidaire en Europe. Le site vous explique ce qu'est la finance solidaire et fait le point sur l'état des lieux de l'épargne solidaire dans plusieurs pays. Aussi, vous y trouverez les outils créés pour garantir le caractère réellement solidaire des produits d'épargne.

<http://www.unea.fr>

Créée en 1987, l'association s'est donnée pour mission de défendre les intérêts des Entreprises Adaptées. Elle compte 450 adhérents sur les 650 entreprises adaptées présentes en France. Elle aide ses adhérents en les accompagnant dans leurs démarches administratives. À travers son Académie, elle leur propose des formations adaptées à chaque acteur du domaine du handicap.

CHAMBRE RÉGIONALE  
DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE  
DE  
LA RÉUNION

PUBLICATION  
MAI/JUIN 2012

C/O MAISON DE  
L'ÉCONOMIE SOCIALE  
14, BOULEVARD  
D'ORET  
BP 340  
97467 SAINT-  
DENIS CEDEX

TÉLÉPHONE  
02 62 21 50 60

Avec la participation de :



Cette lettre d'information est cofinancée par l'Union Européenne. L'Europe s'engage à la Réunion avec le Fonds Social Européen.

## Un nouveau guide des finances éthiques

« Finances éthiques pour projets solidaires » tel est l'intitulé de la nouvelle publication de L'Agence provençale pour une économie alternative et solidaire (APEAS) destinée au développement de l'épargne et de la finance solidaire. Il s'agit d'une guide pratique qui présente différents modes de finance et d'épargne solidaire au service des porteurs de projets. Un outil bienvenu dans un contexte où le sens de l'argent est une question majeure face aux mutations plurielles de la société. Ce guide propose un tour d'horizon de l'environnement global de l'épargne et de la finance solidaire avec un volet présentation d'outils de financement tels que la Nef, les cigales mais aussi celle d'autres initiatives en cours d'expérimentation autour des monnaies complémentaires.

Source: [www.associationmodeemploi.fr](http://www.associationmodeemploi.fr)

Lien vers le guide: [www.lelabo-ess.org/IMG/pdf/APEAS\\_guide\\_finances\\_ethiques\\_mai2012.pdf](http://www.lelabo-ess.org/IMG/pdf/APEAS_guide_finances_ethiques_mai2012.pdf)



## GARAGE SOLIDAIRE: QUAND L'ÉCONOMIQUE EST AU SERVICE DU HANDICAP

Créée en Juillet 1977, L'Association Frédéric Levasseur (AFL) a pour objet la gestion d'établissements sociaux ou médico-sociaux dans le département de La Réunion.

Les valeurs qui fondent les actions de l'association sont la solidarité, l'intégrité et le respect des personnes dans leur diversité. Ses priorités institutionnelles sont l'intégration sociale des personnes handicapées ou exclues et la promotion du projet familial pour les enfants, du projet de vie pour les adultes.

La mise en place d'un garage solidaire était souhaitée par les salariés handicapés d'AFL. En février 2011, une opportunité de reprise d'un garage en liquidation a permis de lancer l'aventure. Le garage s'est ouvert sous la forme d'une entreprise adaptée. Si la finalité est clairement sociale, la survie de l'établissement passe par un projet économique fort.

### L'entreprise adaptée, une finalité sociale

L'Entreprise Adaptée (EA, anciennement Ateliers Protégés) est une entreprise à but social qui emploie au minimum 80% de salariés handicapés dans des conditions de travail adaptées à leur handicap. Pour exister, les Entreprises Adaptées doivent obtenir un agrément délivré par le Ministère de l'Emploi.

L'homme est au centre des préoccupations. Toutefois selon ses besoins, l'employeur peut recruter jusqu'à hauteur de 20% de salariés exemptés de tout handicap. Ainsi donc grâce à l'intervention de la CDAPH (commission des droits et de l'autonomie des personnes handicapées), 12 travailleurs handicapés sont actuellement en emploi dans le garage solidaire.

Les travailleurs handicapés en Entreprise Adaptée ont un statut de salarié. Ils bénéficient sans discrimination des mêmes droits et devoirs que tout autre salarié : rémunération au moins égale au SMIC, application du droit du travail et des dispositions conventionnelles, accès à la formation, droit à la retraite...

Ce personnel est formé et encadré par des professionnels. Pour que ce projet aboutisse, il est indispensable que l'entreprise réussisse sur le plan économique.

### L'entreprise adaptée, une logique économique

L'Entreprise Adaptée est une entreprise de production ou de service.

Elle existe et se développe sur un marché concurrentiel, et est soumise aux mêmes contraintes de rentabilité et d'efficacité économique que toute autre entreprise. Elle répond aux exigences de ses clients en termes de qualité, d'optimisation des coûts et de réactivité. Sa finalité est d'inscrire des emplois durables au sein de métiers économiquement rentables.



Ainsi, les ressources du garage solidaire proviennent à 80% des facturations faites aux clients.

Afin d'être le plus attractif possible, le garage propose de nombreux services.

Une large palette d'activités courantes est proposée :

- Révision : vidange moteur, filtre, contrôle des courroies
- Pneumatiques : démontage, montage et équilibrage
- Freinage
- Echappement : réparation et échange
- Diagnostic électrique : remplacement de batterie, contrôle éclairages, alternateur / démarreur
- Réglage de train avant, tenue de route, amortisseurs, cardans, roulements.

Outre les services classiques, le garage solidaire propose un service exclusif qui consiste à réparer soi-même son véhicule afin de réduire les coûts des réparations.

### L'accent mis sur l'environnement

En plus de la finalité sociale du garage, un accent particulier a été mis sur le développement durable. Ainsi, les produits utilisés pour le nettoyage intérieur et extérieur des véhicules sont entièrement biologiques. Aussi, la voiture de service n'est autre qu'une REVA, petite voiture électrique Indienne qui possède une autonomie de 80km par jour.

Pour réussir, ce garage a su associer, insertion, économique et environnement.

**Contact :** Monsieur Samuel DOMINIQUE

Directeur de l'EA

Tél : 0262 23 02 24

[tidalons@afl.re](mailto:tidalons@afl.re)