

## **La mise en place d'un réseau pour mutualiser les moyens**

### **L'expérience de l'Union Réunionnaise des Structures d'Insertion par l'Activité Economique**

L'Union Réunionnaise des Structures d'Insertion par l'Activité Economique (URSIAE), créée en 1999 sur l'initiative de quelques responsables, fédère aujourd'hui 17 structures sur les 29 répertoriées et agréées par la Direction Départementale du Travail et de l'Emploi, soit 12 entreprises d'insertion (EI) sur 21, 2 entreprises de travail temporaire d'insertion (ETTI) sur 3 et 3 associations intermédiaires (AI) sur 5.

Face aux difficultés qu'elles rencontraient et malgré leur variété de statut et de taille, ces structures se sont regroupées en se fixant plusieurs objectifs :

- mutualiser un certain nombre de moyens afin de mieux satisfaire les besoins communs,
- créer un réseau qui par son poids économique pourra obtenir une meilleure écoute auprès des institutions
- permettre l'échange d'expériences, d'informations et un soutien réciproque pour le développement des projets de chaque structure.

Parallèlement, la création de cette union converge avec le souhait de la Direction Départementale du Travail et de l'Emploi d'avoir un interlocuteur unique représentant l'ensemble des structures sur le Département plutôt que plusieurs têtes de réseaux (CNEI, FNARS, CORACE).

Durant l'année 2000, une étude-diagnostic a été réalisée afin d'identifier les besoins de l'ensemble des structures d'insertion par l'activité économique et de définir un plan d'action que l'URSIAE tente actuellement de mettre en œuvre.

Les difficultés actuelles rencontrées sont essentiellement d'ordre financier et administratif ; l'obtention d'un certain nombre de subventions nécessite le montage de dossiers, tâche longue et fastidieuse et retarde la possibilité de louer un local et de recruter un chargé de mission, deux éléments indispensables au démarrage des premières activités menées par l'URSIAE.

Mais dès que possible, ce chargé de mission sera chargé de mettre en œuvre des projets qui répondent aux besoins prioritaires identifiés auprès des adhérents:

- des formations adaptées à chaque catégorie d'emploi ce qui permettra de réduire les coûts de formation pour chacun
- le suivi et l'accompagnement social qui a déjà été mis en œuvre dans les grandes structures mais dont les besoins sont exprimés par les petites structures
- la création d'un fond documentaire qui permettra la collecte et la diffusion d'informations à travers notamment une synthèse des textes officiels et l'échange d'expériences diverses.

D'autres idées émergent déjà, comme par exemple la création d'un site Internet afin de mieux informer, communiquer et valoriser leurs expériences.

Concernant leur organisation, le Conseil d'Administration de l'association envisage la création de plusieurs collèges en fonction du statut des structures afin que chacune y soit représenté et que leurs spécificités soient aussi prises en compte.

*La volonté de l'URSI AE d'affirmer leurs spécificités, de revendiquer le poids économique que ces structures représentent (même si elles ne sont pas très nombreuses) est légitime. La recherche des moyens financiers, longue et fastidieuse, a constitué un obstacle pour la mise en oeuvre des activités et finalement pour une réelle visibilité et reconnaissance de ce travail en réseau.*

*Toutes ces difficultés de mise en route constituent pour le moment un frein à un plus large partenariat avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire.*

Rédaction : ALBERT, Irène

Institut Régional du Travail Social, 1 rue Sully Brunet, 97470 Saint-Benoît, La Réunion.

Tél. 02 62 92 97 77. Fax. 02 62 92 97 78. 2002/12/04.

Entretien : Dijoux Johnny, Secrétaire de l'Union Réunionnaise des Structures d'Insertion par l'Activité Economique, 18, rue de la Martinique - ZAC Foucherolles, 97490 SAINTE-CLOTILDE, tél. 02.62.92.33.20

Fiche réalisée dans le cadre de la capitalisation d'expériences de l'économie sociale et solidaire à La Réunion.

ILE DE LA REUNION - ECONOMIE SOCIALE - ECONOMIE SOLIDAIRE - INSERTION PAR L'ECONOMIQUE - RESEAU - DIFFUSION DE L'INFORMATION - ENTREPRISE D'INSERTION - ASSOCIATION INTERMEDIAIRE -