

## SOMMAIRE

Développement et transition territoriale	4
Production de valeurs et de richesses	5
Création de nouvelles dynamiques solidaires de proximité	6

# L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE : 10 PROPOSITIONS POUR UNE TRANSITION DURABLE

Initiative co-pilotée par l'Université  
de La Réunion et la Chambre  
Régionale de l'Économie Sociale et  
Solidaire de La Réunion (CRESS)



UR | UNIVERSITÉ  
DE LA RÉUNION



Théodore HOARAU  
Président de la CRESS de La Réunion



Frédéric MIRANVILLE  
Président de l'Université de La Réunion

### L'ESS fait partie de la solution

Ce qui était impensable est devenu possible ! La crise d'abord sanitaire, puis économique et sociale, que nous traversons constitue un moment inédit nous permettant de repenser la société, de repenser l'entreprise, de se repenser et bien sûr de mieux penser...

Une des grandes erreurs serait de construire un "nouveau monde" en conservant nos méthodes et règles d'hier. Cela nous conduit à reconsidérer en profondeur nos modèles, à revisiter nos fondamentaux plutôt qu'à seulement les adapter.

Car les initiatives solidaires et citoyennes n'ont jamais été autant en première ligne durant cette période exceptionnelle. Le capital social issu de la force bénévole et militante s'est révélé être un atout déterminant. Notre humanité a permis de surmonter cette crise quand nos économies ont été stoppées net.

Les mutuelles, les fondations, les coopératives et les associations ont mobilisé l'ensemble de leurs bénévoles, militants et employés pour maintenir un service minimum, apporter leur aide aux plus démunis à travers la distribution de secours (colis alimentaires, réduction de la fracture numérique, confection de masques...), la mise à l'abri des personnes les plus vulnérables (soutien aux SDF, gestion prudente des établissements médico-sociaux...).

L'auto-production et les circuits-courts retrouvent aussi un regain d'intérêt et la proximité a permis de garder des liens sociaux avec toutes les générations.

Sur le terrain, malgré les chaînes de solidarité, beaucoup de souffrances et de détresse sont constatées. Il en va de notre responsabilité d'aller au-delà des schémas actuels pour répondre aux besoins de la population, de notre territoire. Il s'agit de construire un schéma social et économique plus équilibré (moins cyclique), plus durable (plus économe en ressources rares), plus solidaire (solidarités sociales et intergénérationnelles) et mieux régulé (par la démocratie).

Nous appelons à une transition durable que vous découvrirez via 10 propositions, résultant de nos expériences du terrain et des travaux menés ces dernières années. Il s'agit d'un plan de transition juste et durable à déployer à l'échelle spécifique de notre territoire. Ces propositions comprennent des programmes d'actions s'articulant autour de trois axes stratégiques : le développement et la transition territoriale ; la production de valeurs et de richesses ; les dynamiques solidaires de proximité.

# Préambule

**A** La Réunion, l'Economie Sociale Solidaire (ESS) constitue un champ en plein essor qui a connu lors de cette dernière décennie une augmentation globale de 47% des emplois et 27% des établissements (Sources INSEE/CRESS, 2019). Au-delà de ces chiffres, dans le contexte de crise actuelle, ce champ s'est surtout distingué par un foisonnement considérable d'initiatives et d'actions spontanées, innovantes, solidaires et citoyennes utiles au plus grand nombre. Les mutuelles, les fondations, les coopératives et les associations ont mobilisé leur force militante et leur capital social pour agir sur le terrain.

Il s'agit de ne pas réitérer les erreurs du passé en dépassant les clivages économiques et sociaux antérieurs qui semblent désormais obsolètes : se focaliser sur les acteurs économiques sans finalité sociétale et environnementale, ignorer le mouvement social, citoyen et l'engagement solidaire, privilégier l'hyperconsommation ainsi que les échanges exclusivement monétaires, etc...

Ainsi le « succès » de l'ESS ne tient pas uniquement à son caractère résilient et à sa capacité à répondre à l'urgence sociale et humanitaire. Elle s'impose, durant cette période de crise, à travers son ambition politique, surtout comme un vecteur de la transition vers un système socio-économique soutenable. L'ESS a pour ambition de redéfinir notre modèle social et économique afin de proposer des schémas de développement plus équilibrés, durables et solidaires. C'est la raison pour laquelle, un ensemble d'acteurs de l'ESS (entreprises et associations, dirigeants, salariés, bénévoles, militants, instances représentatives, enseignants-chercheurs, institutionnels...) font preuve d'une implication et d'une mobilisation fortes et sans précédent pour construire ces 10 propositions présentées au cœur de ce document.

Mais un tel effort de changement ne se décrète pas, il s'organise et se structure. Il est nécessaire pour "institutionnaliser" la transition durable de ce mouvement de l'ESS, que les initiatives et réflexions ne soient plus fragmentées et dispersées, que soient mis en lumière les bénéfices des solutions envisagées, que des liens soient noués entre les expériences, acteurs et territoires.

## AXE I. DÉVELOPPEMENT ET TRANSITION TERRITORIALE

### PROPOSITION 1 : CONSTRUIRE UN PLAN DE RELANCE JUSTE ET DURABLE POUR ET AVEC TOUTES LES ORGANISATIONS DE L'ESS

- > Orienter les commandes publiques vers les organisations et entreprises de l'ESS
- > Développer une réelle stratégie de développement des achats publics responsables
- > Favoriser les investissements dans les organisations de l'ESS
- > Développer des fonds d'urgence sectoriels à destination des organisations et des entreprises de l'ESS (financements/emplois) dans une logique de transition écologique et sociale
- > Renforcer l'accessibilité des outils de garantie à destination de l'ESS
- > Permettre aux organisations de l'ESS, dont l'activité dépend d'acteurs publics, de bénéficier d'avances de trésorerie, et de constituer des fonds propres
- > Favoriser l'accompagnement des structures en levée de fonds

### PROPOSITION 2 : CRÉER UNE GOUVERNANCE TERRITORIALE DE PILOTAGE ET D'ACCOMPAGNEMENT DE LA TRANSITION

- > Développer et coordonner des fabriques citoyennes de transition territoriale
- > Mettre en oeuvre une monnaie locale complémentaire

### PROPOSITION 3 : CRÉER UNE "TASK FORCE" ESS POUR CONSTRUIRE DES STRATÉGIES DE RÉPONSES AUX ENJEUX MAJEURS DU TERRITOIRE

- > Organiser des temps de rencontres, d'échanges et de réflexions, production et travaux afin de débattre des enjeux de l'ESS
- > Être une force de propositions destinée à alimenter le débat sur la place de l'ESS et la construction de nouvelles politiques de développement utiles pour le territoire
- > Constituer un laboratoire d'initiatives concrètes et innovantes au service d'une nouvelle économie

### PROPOSITION 4 : CRÉER DE NOUVEAUX SERVICES DE PROXIMITÉ À DESTINATION DES PUBLICS FRAGILISÉS (PROTECTION, PRÉVENTION ET LIENS SOCIAUX)

- > Développer un ensemble de services et d'outils pour répondre à la fracture numérique affectant les personnes les plus fragiles et limitant leurs possibilités de se connecter avec leurs proches et les services de proximité (financer des tablettes pour les personnes âgées isolées...)
- > Positionner des organisations et des têtes de réseaux de l'ESS, en lien avec les chaînes d'acteurs de proximité, comme vecteurs de cette transition sociale
- > Soutenir les têtes de réseaux de l'ESS dans leur politique d'amélioration de leur capacité d'initiatives sur de nouveaux modèles économiques et solidaires



## AXE II. PRODUCTION DE VALEURS ET DE RICHESSES

### PROPOSITION 5 : ACCOMPAGNER LES MEILLEURES INNOVATIONS DE L'ESS ET IMPULSER DES PROJETS TERRITORIAUX POUR RELOCALISER DES ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES

- > Identifier les besoins vitaux de la société et de la population afin d'initier des projets solidaires selon des modèles ESS
- > Recenser et valoriser toutes les initiatives territoriales relevant de l'innovation sociale et solidaire dans une logique d'essaimage
- > Soutenir la construction d'un écosystème favorable au développement de l'innovation sociale et solidaire
- > Promouvoir et soutenir l'émergence d'un incubateur d'innovation sociale et solidaire à l'échelle de toute l'île
- > Inscrire les dynamiques ESS dans les stratégies de développement de tous les secteurs d'activités selon une logique filière
- > Rendre l'innovation technologique accessible aux entreprises de l'ESS en corrélation avec l'économie collaborative et de la fonctionnalité
- > Soutenir des entreprises internationales qui s'implantent sur le territoire et s'inscrivent dans une démarche locale et responsable en associant les entreprises de l'ESS

### PROPOSITION 6 : IMPULSER DES PLATEFORMES DE COOPÉRATION ET DE MUTUALISATION ENTRE ENTREPRISES DE L'ESS ET HORS-ESS

- > Impulser une plateforme de partage de bonnes pratiques entre professionnels et bénévoles de plusieurs secteurs de l'ESS
- > Développer une plateforme de collaboration entre les collectivités locales et les entreprises de l'ESS
- > Soutenir une économie collaborative sociale et solidaire dans le but de promouvoir de nouvelles formes de coopération ainsi que de bonnes pratiques entre les entreprises de l'ESS et hors ESS
- > Favoriser l'émergence de coopératives de petits commerçants de proximité
- > Développer des circuits courts économiques et solidaires valorisant le lien social, la coopération, la transparence et le commerce équitable
- > Créer des projets solidaires afin de répondre à l'éloignement et à l'isolement de certains publics des territoires ruraux
- > Développer des systèmes de transactions non-monétaires en repensant la monnaie et les échanges B to B, de type AUREX, entre les entreprises de manière à alléger les besoins de trésorerie

### PROPOSITION 7 : MESURER LA PERFORMANCE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE DES ENTREPRISES

- > Créer un outil d'évaluation accessible et dématérialisé de l'impact social des entreprises de l'ESS et hors-ESS
- > Conditionner des dispositifs de soutien économique et financier ou des commandes publiques aux indicateurs d'évaluation d'impact social, environnemental et à la formation permanente des militants



## AXE III. CRÉATION DE NOUVELLES DYNAMIQUES SOLIDAIRES DE PROXIMITÉ

### PROPOSITION 8 : CRÉER UNE RÉSERVE SOLIDAIRE ET DES PLATEFORMES DE SOLIDARITÉ

- > **Mesurer et valoriser la plus-value sociale et environnementale** de toute entreprise (ESS ou non)
- > **Constituer une Réserve Sociale et Solidaire de militants et bénévoles**
- > **Localiser les réseaux et les personnes prêtes à agir** dans la proximité

### PROPOSITION 9 : DÉVELOPPER DES COMITÉS D'INITIATIVES CITOYENNES

- > **Identifier les besoins vitaux de leur territoire**
- > **Co-construire des pistes de solutions de proximité** selon les modèles de l'ESS
- > **Initier des espaces de dialogue et de collaboration** avec l'ensemble des acteurs du territoire dans le développement des projets entrepreneuriaux solidaires
- > **Développer une version dématérialisée des comités d'initiatives citoyennes**

### PROPOSITION 10 : FORMER LES FUTURES GÉNÉRATIONS DE MILITANTS TOUT AU LONG DE LA VIE POUR RÉPONDRE AUX OBJECTIFS SOCIÉTAUX

- > **Encourager et valoriser l'engagement militant** permettant à ceux qui s'investissent de bénéficier de formations continues afin de répondre au mieux aux exigences entrepreneuriales du mouvement devant rester fidèle à son objectif social
- > **Redynamiser l'éducation populaire et la culture**
- > **Créer une communauté ESS étudiante** capable d'appréhender l'innovation sociale dans son ensemble
- > **Travailler toutes les synergies et coopérations multiformes** entre le monde étudiant et ESS
- > **Créer une filière de formation dédiée à l'ESS** mais aussi des modules dans toutes les stages enseignants, toutes les formations généralistes et technologiques, des écoles, collèges, lycées et Université
- > **Proposer pour les dirigeants et acteurs économiques, des modules de formation ciblés sur l'ESS**, courts, concrets et adaptés aux différentes formes d'apprentissage.



## Pour en savoir plus

La WEB TV ESS (visionnez les émissions)



-  Lancement de la Web TV ESS (04 novembre 2019)
-  Conférence territoriale de l'ESS « L'ESS en toute liberté » (06 décembre 2019)
-  «Financements et accompagnement » (25 février 2020)

-  «L'ESS, simple résistance ou vecteur de changements » volet 1. Webinar ESS (Jeudi 16 avril 2020)
-  «L'ESS, simple résistance ou vecteur de changements. » volet 2. Webinar ESS (Jeudi 30 avril 2020)

Nous adressons tous nos remerciements aux militants, organisations associatives et entreprises de l'ESS, instances représentatives, chercheurs et experts pour leur collaboration à ce projet

**pour toute information :**

Université de La Réunion : Jérôme GARDODY

Maître de Conférences ([jerome.gardody@univ-reunion.fr](mailto:jerome.gardody@univ-reunion.fr))

CRESS de La Réunion : Frédéric ANNETTE

Administrateur - ([frederic.annette@cress-reunion.com](mailto:frederic.annette@cress-reunion.com))